

## MEMO

<b>Onderwerp:</b>	Omgang meerwerk vanaf 2022
<b>Opsteller:</b>	Evert Bovens
<b>Datum:</b>	26 oktober 2021

### Beslispunten:

- In te stemmen met de situaties waarin de ODG meerwerk hanteert.
- In te stemmen met de processtappen die doorlopen worden om het meerwerk vast te stellen.

### Inleiding

De ODG gaat met ingang van 1 januari 2022 over op een nieuw financieringsmodel. De spelregels die daarbij horen staan in de bijdrageregeling. In artikel 4, lid 6 van de bijdrageregeling staat dat de ODG met een deelnemer in overleg treedt wanneer gedurende het begrotingsjaar de realisatie substantieel afwijkt. Lukt het niet om te prioriteren binnen de jaaropdracht, dan kan daarbij tussen de deelnemer en de ODG incidenteel een meerwerkopdracht worden afgesloten.

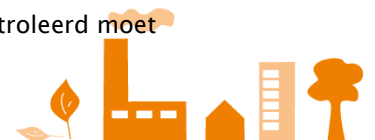
In deze notitie wordt een voorstel gedaan voor van wanneer er sprake is van meerwerk en welke processtappen daarbij horen. De notitie start met een beschrijving van de huidige werkwijze.

### De praktijk op dit moment

De ODG kent nu inputfinanciering, waarbij er is geen directe relatie is tussen de deelnemersbijdrage en de inzet van de ODG. De ODG sluit een jaaropdracht af, waarin afspraken worden gemaakt over de te realiseren productie. Doordat de deelnemersbijdrage niet kan mee-ademen met de wensen van deelnemers is er in de praktijk een werkwijze ontstaan waarbij er met meerwerkopdrachten wordt gewerkt. Deelnemers willen de structurele bijdrage bij de begroting niet verhogen, omdat niet duidelijk is welke waarde zij voor de reguliere bijdrage krijgt en bovendien gaat de bijdrage niet automatisch omlaag als de productie omlaag gaat. De ODG wil het 'extra' werk graag uitvoeren en wil geen nee verkopen bij werkzaamheden die onlosmakelijk bij het takenpakket horen. Het meerwerk gaat inmiddels over substantiële bedragen.

	Begroting	Jaarrekening
2019	€ 426.000	€ 1.287.000
2020	€ 407.000	€ 895.000
2021	€ 421.000	€ 982.000 (prognose)

Om het meerwerk te kunnen monitoren geeft accountmanagement intern door bij welke zaken er sprake is van meerwerk. Bij deze zaken wordt door de administratief ondersteuners handmatig een 'meerwerk vinkje' aangezet. Dit is een tijdrovend proces waarbij er regelmatig gecontroleerd moet



worden of de vinkjes bij de juiste zaken staan. Daarbij komt dat het meerwerk in beperkte mate wordt begroot. Als er extra meerwerk komt, dan is er binnen de ODG onvoldoende capaciteit om het 'extra' werk uit te voeren. Voor dit extra werk wordt aanvullend extern ingehuurd. Hierdoor is deze productie duurder dan wanneer de ODG hier zelf formatie voor in dienst neemt. De kosten voor inhuur zijn met enige regelmaat hoger dan het uurtarief dat de ODG in rekening brengt bij deelnemers.

### Inbreng structureel meerwerk

Met het nieuwe financieringsmodel ontstaat er voor deelnemers om de jaaropdracht jaarlijks bij te stellen en daarmee de deelnemersbijdrage te laten meebewegen met wijzigingen in de vraag. Hiermee is het ook makkelijker om meerwerk in de reguliere jaaropdracht op te nemen. Bij het opstellen van de jaaropdracht 2022 is tussen de ODG en deelnemers gesproken over het inbrengen van structureel meerwerk. Dit heeft ertoe geleid dat er voor € 300.000 aan structurele werkzaamheden aanvullend worden opgenomen in de jaaropdracht (zie memo *Inbreng structureel meerwerk*). Dit vermindert administratieve lasten en vergemakkelijkt het structureel invullen van formatie.

### Wanneer is er sprake van meerwerk?

Met het opnemen van het structureel meerwerk in de jaaropdracht, wordt de omvang van het meerwerk kleiner, maar verdwijnt het niet. Ook in de toekomst kan er sprake van meerwerk zijn. Dit geldt tenminste voor de volgende situaties:

#### *Deelnemers*

- Een opdrachtgever wil een product of dienst afnemen dat buiten het ingebrachte takenpakket valt en die niet aanvullend is opgenomen in de jaaropdracht.
- De jaaropdracht wordt op een domein overschreden en er is binnen het team dat de werkzaamheden uitvoert onvoldoende capaciteit beschikbaar om de werkzaamheden uit te voeren.
- Er is sprake van een uitzonderlijk complexe en tijdrovende zaak, waarvan de ureninzet fors meer tijdsinzet vraagt dan in het kengetal is voorzien.
- Er is sprake van een individuele dienst die in de jaaropdracht (nog) niet is vastgelegd. Het betreft hier vaak om projecten met bijbehorend budget en aansturing.

#### *Andere bevoegd gezagen*

- Inzet van de ODG voor andere bevoegd gezagen. Sporadisch voert de ODG werkzaamheden uit voor bevoegd gezagen die geen deelnemer van de ODG zijn. Op dit moment speelt dit bijvoorbeeld bij enkele Drentse gemeenten, waarbij de ODG ondersteunt met toezicht op de bouw van windturbines. De vergoeding voor de inzet van de ODG wordt in een meerwerkovereenkomst vastgelegd.

### Procesafspraken

Voor het vaststellen en afrekenen van meerwerk wordt voorgesteld de volgende procesafspraken te hanteren:



1. Indien er mogelijk sprake is van meerwerk dan wordt dit in een zo vroeg mogelijk stadiumesignaleerd en besproken met de opdrachtgever(s). In samenspraak met de opdrachtgever wordt beoordeeld of er mogelijkheden zijn om binnen de huidige werkzaamheden te prioriteren.
2. Is het niet mogelijk om te prioriteren, dan wordt er een meerwerkopdracht afgesloten. In de meerwerkopdracht wordt afspraken gemaakt over de te verrichten werkzaamheden, het verwachte aantal uren en het gehanteerde uurtarief. De meerwerkopdracht kent een maximale duur van een jaar. De opdracht wordt door zowel de ODG als de deelnemer ondertekent.
3. De ODG bespreekt periodiek met de opdrachtgever de voortgang en ureninzet op de meerwerkopdracht. Ieder kwartaal wordt de inzet gefactureerd.
4. Bij het opstellen van de jaaropdracht voor het daaropvolgende jaar, wordt beoordeeld of het meerwerk regulier werk is dat kan worden opgenomen in de jaaropdracht.

